

# FEDERLEGNOARREDO

**Più sostenibili, più competitivi**



**SOSTENIBILITÀ**

Misura il grado di circolarità in base alla specifica tecnica UNI 11820 e ricevi feedback mirati.

- Materiali riciclabili e compostabili
- Materiali a lunga durata
- Riduzione emissioni
- Logistica
- Progettazione
- Materiali naturali, sani, sani e sostenibili

**TECLA**  
Mettiamo in circolo la sostenibilità.

**TECLA**  
Il tool per l'economia circolare del legno-arredo

**Bene la proposta di rinvio dell'EURD. Fondamentale coniugare la tutela dell'ambiente con quella di imprese e lavoratori**

Claudio Feltrin

**SOSTENIBILITÀ**

**DIRETTIVA CASE GREEN (EPBD)**

**plus**  
P.L. Costruzioni

Associazioni AZIENDE

**LA SOSTENIBILITÀ, INSIEME**

**PROGETTI EUROPEI**

EUROPEAN WOODWORKING SOCIETY

**FLA**  
FEDERAZIONE ITALIANA LEGNOARREDI



**ECODESIGN**

La Commissione Ue pubblica le FAQ sul Regolamento ESPR

**FLA**  
FEDERAZIONE ITALIANA LEGNOARREDI

**SPORETTO FINANZIAMENTI**

Brevetti+, Disegni+ e Marchi+ 2024: date di apertura sportelli

**FLA**  
FEDERAZIONE ITALIANA LEGNOARREDI

**SERVIZI PER LE IMPRESE**

**FLA**  
FEDERAZIONE ITALIANA LEGNOARREDI

**GIORNATA NAZIONALE DEGLI ALBERI**

21 NOVEMBRE

**FLA**  
FEDERAZIONE ITALIANA LEGNOARREDI

**FORMAZIONE**

**ARCHITETTI ACADEMY**

Scopri i nuovi corsi

**FLA**  
FEDERAZIONE ITALIANA LEGNOARREDI



**SERVIZI PER LE IMPRESE**

**WEBINAR GRATUITO**

USA: norma EPA TSCA Title VI

**FLA**  
FEDERAZIONE ITALIANA LEGNOARREDI

# FEDERLEGNOARREDO

FederlegnoArredo è la Federazione Italiana delle industrie del legno, del sughero, del mobile, dell'illuminazione e dell'arredamento. È parte del sistema Confindustria e dal 1945 **difende il saper fare italiano**, sostiene lo sviluppo delle imprese ed è ambasciatrice del **gusto italiano dell'abitare** in tutto il mondo.

All'interno di FederlegnoArredo sussistono **varie articolazioni merceologiche**, che rappresentano tutte le componenti della filiera legno-arredo, dalla materia prima al prodotto finito. Ogni giorno si impegna a sostenere lo sviluppo delle imprese associate, a rappresentarle nelle istituzioni italiane ed europee e a promuovere la **politica industriale del settore** e la qualità del Made in Italy nel mondo.

Partecipa all'affermazione di un **sistema imprenditoriale innovativo**, internazionale, sostenibile e capace di promuovere la crescita economica, sociale, civile e culturale del Paese.

Controlla al **100%** Federlegno Arredo Eventi SpA, società che promuove e organizza il **Salone del Mobile.Milano**, nato nel 1961 dall'intuizione di una piccola schiera di imprenditori del legno-arredo e presto divenuto l'evento più atteso a livello internazionale per il mondo del design.



# I NUMERI DELLA FILIERA

  
FATTURATO  
**52,7 MLD**

**4,2%**  
MANIFATTURIERO

**14,8%**  
MANIFATTURIERO

**8%**  
MANIFATTURIERO

  
IMPRESE  
**66.432**

  
ADDETTI  
**299.079**

Fonte: Centro Studi FederlegnoArredo,  
Consuntivi 2023

# IL TESSUTO PRODUTTIVO

**Design e sostenibilità** fanno del legno-arredo uno dei pilastri del Made in Italy. Un mondo manifatturiero-produttivo fortemente radicato sul territorio e fatto di eccellenza e imprenditori votati all'innovazione.

Il tessuto produttivo della filiera è costituito **prevalentemente da PMI**, legate strettamente alle realtà produttive più grandi, capaci di trainare nel mondo la qualità italiana e di attirare i principali designer italiani e internazionali.

I **distretti specializzati** rappresentano vere e proprie "economie di conoscenza", in cui l'impresa capofila si confronta con il mercato finale e coordina in modo sequenziale la catena di fornitura, secondo un modello di "piccola impresa diffusa" che produce valore aggiunto sul territorio.

## Numero imprese

<b>Classe di addetti</b>	0-9	10-49	50-249	oltre 250
<b>Totale</b>	86,8%	11,8%	1,3%	0,1%

Fonte: elaborazioni Centro Studi su dati Istat 2022 (ultimo dato disponibile)



## LA SOSTENIBILITÀ AL CENTRO

Con lo scopo di accompagnare le aziende del design e dell'intera filiera del legno e dell'arredo nel percorso di transizione ecologica, la Federazione nel 2021 ha sintetizzato le azioni da intraprendere in un **Decalogo** patrocinato dal ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica.

Dieci punti che tracciano la **road map del settore**, per trasformare le sfide ambientali in opportunità di crescita.

Una guida basata sui principi che rappresentano la **sostenibilità** secondo FederlegnoArredo e i suoi associati.

Un documento prezioso che ha il compito di ispirare e indicare la giusta direzione verso cui procedere, insieme.

*Le Federazioni hanno un ruolo centrale per accompagnare tutti gli attori, specialmente le aziende più piccole, verso un modello pienamente sostenibile e circolare. La nostra aspirazione è creare strumenti utili affinché la nostra filiera diventi pioniera della Green industry. Siamo consapevoli che le nostre scelte si riflettono in tutta la catena del valore dei prodotti. Di fronte alle sfide che ci aspettano, è fondamentale supportare gli associati e metterli in rete.*

**Claudio Feltrin**, Presidente FederlegnoArredo



## FLA PLUS

**La visione strategica di FederlegnoArredo si concretizza in FLA Plus**, un percorso per affrontare le sfide della sostenibilità ambientale, sociale ed economica con strumenti concreti. La piattaforma digitale FLA Plus è composta da un'area pubblica e da un'area riservata agli associati, con servizi progettati su misura per rispondere alle esigenze del settore, tra database e strumenti di autovalutazione che riguardano le certificazioni per l'export, oltre a materiali innovativi, report di mercato, economia circolare, proprietà intellettuale, formazione e molti altri.

Accanto al percorso di sostenibilità FLA Plus, la piattaforma servizi diventa un luogo dove reperire informazioni verticali e altamente specializzate e dove fruire servizi in supporto alle attività di routine, così come a quelle strategiche e di governance aziendale.

Un percorso che guarda alla sostenibilità come leva di competitività e internazionalizzazione, da portare avanti insieme.

**[www.fla-plus.it](http://www.fla-plus.it)**



## LE BUONE PRATICHE DEL LEGNO-ARREDO

L'industria italiana del legno-arredo è **prima in Europa in economia circolare**.

Il **93%** dei pannelli truciolari prodotti in Italia è fatto di legno riciclato. Seguono il Belgio con l'84%, la Danimarca con il 60%, la Germania con il 59%, la Francia con il 50%.

**Produce meno emissioni climalteranti degli altri grandi Paesi Ue:**

26 kg di CO<sub>2</sub> equivalenti ogni mille euro di produzione, a fronte dei 43 della Germania, dei 49 francesi, dei 79 britannici e degli oltre 200 spagnoli.

Anche il tema delle **certificazioni** è sempre più diffuso, poiché è uno strumento che dà concretezza agli impegni per la sostenibilità presi dalle aziende della filiera. Guardando ad esempio alle certificazioni di **Catena di Custodia delle foreste**, per il 2023 i numeri delle aziende aderenti sono significativi: per il settore legno sono 1.342 FSC (+12,8% rispetto al 2022) e 2.304 (+8,8%) PEFC, mentre per il settore arredo 690 FSC (+8,5% vs 2022) e 290 (+21,3%) PEFC.

Fonte: Fondazione Symbola

## ADESIONE AL GLOBAL COMPACT

Il Global Compact è il programma delle Nazioni Unite che ha come obiettivo quello di guidare e sostenere la comunità imprenditoriale globale nella promozione dei principi di sostenibilità attraverso pratiche aziendali responsabili. FederlegnoArredo nel 2022 si è impegnata nell'ambizioso piano di adesione al Global Compact, adoperandosi per un futuro sostenibile.

Nel settore, FederlegnoArredo è la **prima Federazione a essere stata ammessa** a questo programma, a dimostrazione dell'originalità del percorso intrapreso e della forte coerenza tra il **Decalogo** del legno-arredo e i **dieci principi del Global Compact** in materia di diritti umani, lavoro, ambiente e lotta alla corruzione e alle differenze di genere.

Non sono molte le associazioni industriali che sottoscrivono il Patto Globale, impegnandosi nel perseguimento dei 10 principi e dei 17 obiettivi di sviluppo sostenibile dell'**Agenda 2030** e nel documentare i risultati di questo impegno.

La **Communication On Engagement 2024** della Federazione è disponibile pubblicamente sul sito del Global Compact.



## BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ

Per il secondo anno consecutivo, FederlegnoArredo ha scelto di adottare volontariamente lo strumento di rendicontazione per comunicare agli stakeholder l'impegno e le iniziative intraprese sui temi di **sostenibilità economica, sociale e ambientale**.

Il **Bilancio di sostenibilità** fornisce una visione delle strategie, delle attività e dei risultati conseguiti da FederlegnoArredo. All'interno del documento, si trovano approfondimenti che forniscono in maniera trasparente e obiettiva una chiave di lettura dell'impegno e dei risultati ottenuti nell'ambito delle tematiche ESG a tutti gli stakeholder, ma anche delle attività svolte all'interno dell'organizzazione nell'arco dell'anno, del welfare aziendale, dei progetti e degli obiettivi che la Federazione si è posta per il 2024.

Un lavoro impegnativo reso possibile grazie anche agli investimenti in termini di **formazione del capitale umano** di FederlegnoArredo per un totale di 1.047 ore erogate, corrispondenti a una media di 33 ore per dipendente. Particolare attenzione all'investimento formativo sui temi della sostenibilità non solo attraverso interventi mirati e verticali, ma anche attraverso iniziative collettive e trasversali.



## PROGETTI EUROPEI

FederlegnoArredo rinnova il suo impegno nella progettazione europea, strumento strategico per la promozione dell'innovazione e di un approccio orientato verso la sostenibilità sociale e ambientale all'interno del settore. I progetti sono tutti realizzati in collaborazione con enti, scuole, università e aziende a livello europeo, favorendo così la circolazione di conoscenze e buone pratiche.



### **ECOREFIBRE**

#### **Ecological Solutions for Recovery of Secondary Materials from Post-Consumer Fibreboards**

Mira a prolungare il ciclo di vita dei pannelli in fibra di legno (MDF), con l'obiettivo ambizioso di sostituire il 25% delle fibre vergini attualmente utilizzate nel mercato europeo con fibre di recupero. A questo scopo sta sviluppando attrezzature di selezione avanzate e tecnologie intelligenti. L'obiettivo ambizioso è di sostituire fino al 25% delle fibre vergini usate nella produzione di nuovi pannelli con fibre di recupero.



### **WOODCIRCLE**

#### **Circular and Sustainable Woodworker**

Si rivolge a giovani studenti e lavoratori, proponendo un corso di formazione online gratuito e multilingue, finalizzato a formare la figura dell'Operatore del Legno Esperto in Sostenibilità ed Economia Circolare. Fornisce le competenze necessarie a soddisfare le esigenze del mercato del lavoro legate alla Green Transition.





### **CIRCLER**

#### **Guiding companies of the furniture value chain to deploy their transition strategy for a more circular economy**

Obiettivo del progetto è la definizione e formazione della figura del Circular Economy Transition Manager per l'industria del legno-arredo. Verrà sviluppato un percorso e-learning multimediale e multilingue, rispondendo alla richiesta di profili manageriali specializzati che sappiano guidare le aziende nel processo di transizione verso un'Economia Circolare.



### **C-FARMS**

#### **Carbon Farming Certification System**

Il progetto, guidato da FederlegnoArredo con sette partner nazionali, si è concluso con l'identificazione di pratiche agricole che consentono di massimizzare lo stoccaggio di carbonio, riducendone l'emissione in atmosfera, evidenziando il contributo positivo delle aree pioppicole alla lotta al cambiamento climatico.



### **LIFE BE-WOODEN**

#### **Buildings and Education in Wood Ecosystems for the New European Bauhaus**

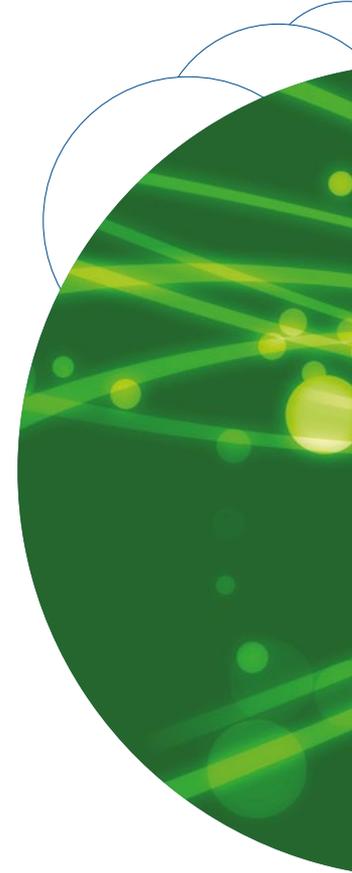
Mira a promuovere la decarbonizzazione e la circolarità nel settore edilizio attraverso l'adozione di materiali bio-based, in particolare il legno. Il progetto adotta l'approccio NEB (New European Bauhaus), iniziativa della Commissione Europea che mira a sostenere il Green Deal europeo promuovendo i principi di bellezza, sostenibilità e inclusione.



### **FURNICIRCLE**

#### **Circular Economy Guidelines and Tools for Application in the EU Furniture Sector**

Promuove e rafforza il dialogo delle parti sociali del settore legno-arredo a livello locale, nazionale ed europeo, dotando il settore di strumenti per affrontare la transizione verso la neutralità climatica. Prevede un rapporto sullo stato dell'arte della transizione a livello europeo, una guida per supportare le aziende e uno strumento online per l'autovalutazione.





## LA SFIDA DELLA TRANSIZIONE CIRCOLARE

FederlegnoArredo ha condotto la **prima indagine europea** sul livello di sostenibilità del settore, per misurarne il grado di maturità nel percorso verso l'economia circolare.

L'indagine, sviluppata nell'ambito del progetto europeo [FurnCIRCLE](#), è stata strutturata per esplorare **quattro macroaree chiave**: monitoraggio dello sviluppo dell'economia circolare, informazioni sul prodotto, gestione della sostenibilità e conoscenza della normativa dell'Unione Europea.

È stato analizzato il **livello di integrazione dei principi di sostenibilità** in aziende micro, piccole, medie e grandi, con l'obiettivo di identificare tendenze e potenziali investimenti, mettendo a confronto la situazione attuale con quella del 2021 e spingendosi a fare previsioni fino al 2027.

I prossimi passi saranno orientati a sviluppare **linee guida pratiche e utili** per integrare i modelli di gestione esistenti con azioni e attività che facilitino la transizione verso la sostenibilità e un'economia circolare.

## SISTEMA COLLETTIVO DI EPR PER L'ARREDO

FederlegnoArredo è impegnata da tempo nello sviluppo di un **sistema collettivo di EPR** (Extended Producer Responsibility) per il settore dell'arredo, finalizzato alla gestione del **fine vita dei prodotti** lungo tutta la filiera, con l'obiettivo di supportare le imprese del settore affinché la Responsabilità Estesa del Produttore diventi un'opportunità strategica per accompagnare la trasformazione verso un'autentica economia circolare.

Recentemente si è dunque costituito il "**Consorzio Nazionale Sistema Arredo**", promosso dalla Federazione e fondato dalle principali aziende italiane che rappresentano l'eccellenza del Made in Italy.

Il Consorzio volontario inizia la sua attività impegnandosi ad analizzare in dettaglio le condizioni di funzionamento di un possibile regime **EPR per il settore dell'arredo**, in un costante dialogo con le Istituzioni competenti.

Si tratta di un progetto ambizioso che richiede un significativo cambio di paradigma, rappresentando un **esempio concreto di sostenibilità e di responsabilità** da parte dei produttori nella gestione dei rifiuti.





## CLUSTER ITALIA FORESTA LEGNO

FederlegnoArredo è tra i soci fondatori del **Cluster Italia Foresta Legno**, nato a luglio 2023 grazie al protocollo siglato al ministero dell'Agricoltura, della Sovranità Alimentare e delle Foreste per la promozione e il sostegno di iniziative tra mondo forestale e mondo della prima e seconda lavorazione del legno, per il rafforzamento dei legami tra le imprese, le istituzioni territoriali e gli enti di ricerca.

Tra i compiti principali del Cluster, anche quello di **valorizzare il prodotto legnoso nazionale, basato su principi di certificazione di qualità, di sostenibilità e di tracciabilità.**

Particolare attenzione viene posta alla ricerca e innovazione di settore portata avanti dalle Università italiane e dai centri di ricerca, affinché **ogni innovazione possa trovare il giusto canale per arrivare alle filiere economiche e, viceversa,** possa costruire insieme ai settori produttivi delle progettualità mirate e coerenti con le grandi sfide che il mondo forestale sta affrontando e affronterà nei prossimi anni.

## CLUSTER MADE IN ITALY

Il **Cluster Tecnologico Nazionale Made in Italy** (MinIT), associazione riconosciuta dal Ministero dell'Università e della Ricerca, a cui FLA aderisce, ha l'obiettivo di favorire un eco-sistema del trasferimento tecnologico e dell'innovazione, capace di produrre una crescita economica sostenibile, integrata ed inclusiva per le aziende del made in Italy.

Il *Cluster Made in Italy* unisce esponenti dell'industria, della ricerca e delle istituzioni con l'obiettivo di favorire lo **sviluppo e l'innovazione delle imprese italiane**.

I soggetti coinvolti, quali università, imprese, associazioni d'impresa e istituzioni cooperano alla realizzazione di **progetti che valorizzino le eccellenze scientifiche e imprenditoriali del territorio**, favorendo il trasferimento di "best practices" e la diffusione di tecnologie innovative nei comparti di riferimento, tra cui il legno-arredo.





## PARTECIPAZIONI ISTITUZIONALI

La Federazione aderisce ad associazioni, fondazioni ed enti di ricerca, sia a livello nazionale che europeo e siede a numerosi tavoli di lavoro.

### EUROPA

- **ATIBT** International Tropical Timber Technical Association
- **CEI-BOIS** The European Confederation of Woodworking Industries
- **EDW** European Drinking Water
- **EFIC** European Furniture Industries Confederation
- **EPF** European Panel Federation
- **ES-SO** European Solar Shading Organisation
- **ETTF** European Timber Trade Federation
- **FEFPEB** Fédération Européenne des Fabricants de Palettes et Emballages en Bois
- **FEMB** European Federation of Office Furniture
- **FEP** European Parquet Federation
- **GROW** International European organisation of lightwood packaging manufacturers
- **Lighting Europe**
- **Propopulus** The European Poplar Initiative
- **UNIEP** Union International des Entrepreneurs des peinture

### ITALIA

- **MAECI**, Italian Design Day
- **MAECI** e **ICE**, Cabine di regia per l'internazionalizzazione
- **MASAF**, Tavolo filiera del legno
- **ONP**, Osservatorio Nazionale del pioppo
- **Catas Spa**
- **Cosmob Spa**
- **Cluster Nazionale Italia Foresta Legno**
- **Cluster Tecnologico Nazionale "Made in Italy"**
- **Fondazione ITS Rosario Messina**
- **INDICAM**, Istituto di Centromarca per la lotta alla contraffazione
- **American Chamber of Commerce in Italy**
- **Italy China Council Foundation**



**FederlegnoArredo**  
Foro Buonaparte 65, Milano  
[www.federlegnoarredo.it](http://www.federlegnoarredo.it)  
[www.fla-plus.it](http://www.fla-plus.it)



